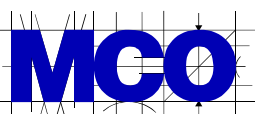


KONEČNÉ PLNĚNÍ

			ČÍSLO SOUPRAVY:
REVIZE Č.	DATUM	ZMĚNA	



SUDOP BRNO, spol. s r.o.
Kounicova 26
611 36 Brno





MORAVIA CONSULT Olomouc a.s.
LEGIONÁŘSKÁ 1085/8 , 779 00 Olomouc

tel.: +420 585 570 444
fax: +420 585 570 412
e-mail: moravia@moravia.cz
http://www.moravia.cz



AF-CITYPLAN s.r.o.

AF-CITYPLAN s.r.o.
Magistrů 1275/13
140 00 Praha 4

OBJEDNATEL	 <small>Správa železniční dopravní cesty</small>			Správa železniční dopravní cesty, státní organizace v zastoupení: SŽDC, s.o., Stavební správa východ, Nerudova 1, 772 58 Olomouc	
ZHOTOVITEL	Společnost pro "Studii proveditelnosti ŽUB" - SUDOP Brno spol. s r.o. MORAVIA CONSULT Olomouc a.s., AF-CITYPLAN s.r.o.			JEDNATEL SUDOP Brno spol. s.r.o. ING. JIŘÍ MOLÁK	
HLAVNÍ INŽENÝR PROJEKTU		ING. STANISLAV VÁVRA		 G. ŘEDITEL MORAVIA CONSULT Olomouc a.s. ING. VÁCLAV KRATOCHVÍL	
ODPOVĚDNÝ PROJEKTANT		NAVRHL, VYPRACOVAL		KONTROLOVAL	
ING. TOMÁŠ FUNK		ING. LADISLAV DORAZIL		ING. TOMÁŠ FUNK	
KRAJ: JIHMORAVSKÝ		POVĚŘENÝ OÚ: Magistrát města Brna		OBEC: BRNO	
"Studie proveditelnosti železničního uzlu Brno" Díl B6 - Ekonomické hodnocení a hodnocení rizik				ZAK. ČÍSLO MCO	15 - 023 - 235- SP
				ÚČEL	SP
				DATUM	ŘÍJEN 2017
				FORMÁT	
				MĚŘÍTKO	
Přehled rizik projektu				ČÁST	PŘÍLOHA
				B.6.2	10

Rizika poptávky

[illegible]

Rizika návrhu projektu

Referenční číslo rizika	Riziko	Ovlivněná proměnná analyzy přínosů a nákladů	Příčiny	Negativní dopad	Časová povaha rizika	Vliv na cash flow	Pravděpodobnost (P)	Odhodnocení hodnoty P	Závažnost (S)	Odhodnocení hodnoty S	Úroveň rizika	Rozdíl mezi variantami	Odhodnocení rozdílu mezi variantami	Hodnocení varianty A				Hodnocení varianty B							Opatření na prevenci a zmírnění	Vlastník managementu rizika	Zbytkové riziko	Zbytkové riziko varianty A				Zbytkové riziko varianty B																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
														A	Aa	Ab	Ac	B1(300)	B1a(300)	B1b(300)	B1c(300)	B1d(300)	B1f(300)	B1f(500)				A	Aa	Ab	Ac	B1(300)	B1a(300)	B1b(300)	B1c(300)	B1d(300)	B1f(300)	B1f(500)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

Administrativní rizika a rizika výběru dodavatele

[illegible]

Rizika výkupu pozemků

[illegible]

Rizika výstavby

Referenční číslo rizika	Riziko	Ovlivněná proměnná analýzy přínosu a nákladů	Příčiny	Negativní dopad	Časová povaha rizika	Vliv na cash flow	Pravděpodobnost (P)	Odůvodnění hodnoty P	Závažnost (S)	Odůvodnění hodnoty S	Úroveň rizika	Rozdíl mezi variantami	Odůvodnění rozdílů mezi variantami	Hodnocení varianty A								Hodnocení varianty B								Opatření na prevenci a zmírnění	Vlastník managementu rizika	Zbytkové riziko	Zbytkové riziko varianty A				Zbytkové riziko varianty B							
														A	Aa	Ab	Ac	B1(300)	B1a(300)	B1b(300)	B1c(300)	B1d(300)	B1f(300)	B1f(500)	A	Aa	Ab	Ac	B1(300)				B1a(300)	B1b(300)	B1c(300)	B1d(300)	B1f(300)	B1f(500)						
5.1	Neočekávané archeologické nálezy a požadavky památkové ochrany	Investiční náklady	Poodecnění projektové přípravy. Změna postoje sílece památkové péče.	Zdržení přípravy a realizace projektu. Zvýšení investičních nákladů projektu.	krátkodobé	Vyšší náklady v realizační fázi projektu		Území stavby je historicky dlouhodobě osídleno již od raného středověku, archeologicky je sice prozkoumáno a zhodnoceno, nicméně v místech plánovaných novostaveb trati je zřetelná vyrovnaná pravděpodobnost nálezů.		Pozdržením realizace a zvýšením IN z těchto důvodů může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.		Ano	Jednotlivé varianty představují různé vedení tratí v území a různý rozsah tunelových staveb. Dále jednotlivé varianty zasahují různým způsobem do městské památkové rezervace a do jím stanoveným ochranným pásmům, či do konkrétních památkových objektů.	C II	D II	C II	D II	D II	D II	D II	D I	C II	D II		Zadání předběžných archeologických rešerší a případné průzkumy již ve studiu přípravy	MD + Ministerstvo kultury			AI	BII	AI	BIII	BII	BII	BII	BII	BII	BII	AI					
5.2		Investiční náklady	Nedostatečné průzkumy v dané lokalitě. Objektvně neočekávatelné vlivy v území.	Zdržení přípravy a realizace projektu. Zvýšení investičních nákladů projektu.	krátkodobé	Vyšší náklady v realizační fázi projektu		Geologické podmínky lokality stavby jsou poměrně složité, vznik anomáli nelze vyloučit.		Pozdržením realizace a zvýšením IN z těchto důvodů může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.		Ano	Jednotlivé varianty představují různé vedení tratí v území a různý rozsah zemních prací a tunelových staveb.	B II	D II	B II	D II	C II	C II	C II	C II	C I	B II	B II		Zajištění kvalitního geologického průzkumu ve fázi přípravy	SŽDC			AII	BII	AII	BIII	BII	BII	BII	BII	BII	AII	AII				
5.3	Zhoršené geologické a hydrogeologické podmínky a vznik mimořádných jevů během realizace, vysoký spád vody - čerpání	Investiční náklady	nedostatečná kvalita geologické a statické průzkumy v případě tunelových staveb vysokorychlostních tratí	Zdržení přípravy a realizace projektu. Zvýšení investičních nákladů projektu.	střednědobé	Vyšší náklady v realizační fázi projektu		Geologické podmínky území, jímá pročinnosti navrhované trasy vysokorychlostních tratí jsou složité a v případě realizace tunelových staveb mohou být příčinou komplikací při realizaci projektu.		Případné zjištěné geologické a statické problémy zjištěné při realizaci tunelových staveb mohou výrazně zkomplikovat harmonogram realizace a mohou vést ke zvýšení investičních nákladů.		Ano	Ve variantách A a B jsou navrhovány tunelové stavby mimo intravilán města Brna. Ve variantě B a jejích podvariantách, se dále počítá s rozšířenou výstavbou tunelových staveb pro VRT. V situaci, kdy výstavba několikaúsebně menších a méně komplexnějších projektů tunelových staveb v ČR naráží na celou řadu problémů ekonomického, technického, najeoprávního či památkovo-ochrannářského charakteru, se jeví výstavba tunelových staveb pod historickým centrem města a dalšími MC jako vysoce risková (z výše uvedených hledisek). Pravděpodobnost i závažnost dopadu rizika je proto pro varianty B vyšší	CIII	CIII	CIII	CIII	DIV	DIV	DIV	DIV	DIV	DIV	DIV		Zajištění kvalitního geologického průzkumu ve fázi přípravy. Provzetí alternativních návrhů řešení VRT ve variantě B.	SŽDC, MD, JMK, SMB			BII	BII	BII	BIII	BIII	CIII	CIII	CIII	CIII	CIII	CIII	CIII			
5.4	Nedostatečná finanční, odborná a materiální úroveň dodavatele	přepavní výkony osobní dopravy	Nevhodné vymezení kvalitních předpokladů pro realizaci stavby, nevymáhání ze strany investoru	Zařčení realizace projektu. Nízká kvalita provedených prací.	krátkodobé	opóbné dosažení kladného CF včetně realizace přínosů	B	Zhotvitel může využít např., subdodávky firem s menšími zkušenostmi na podobné složitých stavbách	II	Pozdržením realizace z těchto důvodů může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.	BII	Ne													Odpovídající kvalifikační požadavky v zadávacích podmínkách	SŽDC	AI																	
5.5	Nedostatečná odborná úroveň investoru	Investiční náklady	Nedostatečná odborná příprava technických specialistů investoru	Zvýšení investičních nákladů stavby, nízká kvalita provedených prací	krátkodobé	Vyšší náklady v realizační fázi projektu	A	S ohledem na výši a závažnost dané investice velmi nepravděpodobné	II	Zvýšením IN z těchto důvodů může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.	AII	Ne													Technická a personální příprava projektu.	SŽDC	AI																	
5.6	Nedojde k včasné realizaci všech částí projektu	přepavní výkony osobní dopravy	Zpoždění přípravy nebo výstavby dílčích částí projektu železniční infrastruktury. Nezaplnění investorství pro některou část projektu v oblasti železniční infrastruktury.	Zdržení přípravy a realizace. V krajním případě nenaplnění provozního konceptu a nefunkčnost projektu.	krátkodobé až střednědobé	opóbné dosažení kladného CF včetně realizace přínosů	C	Příprava může být zpódnána např. z důvodu rozlišování náplně. Co se týká realizace, s ohledem na očekávané velmi komplikované stavební postupy, složitou etapaciz s množstvím podmručních minků poměrně pravděpodobné	II	Pozdržením realizace z těchto důvodů může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.	CII	Ne													Zřízení pracovních skupin na úrovni MD a GR SŽDC pro plynulou projektovou přípravu souvisejících stavb	MD + SŽDC	BII																	
5.7		přepavní výkony osobní dopravy	Zpoždění přípravy nebo výstavby dílčích částí projektu městské infrastruktury. Nezaplnění investorství pro některou část projektu v oblasti městské infrastruktury.		krátkodobé až střednědobé	opóbné dosažení kladného CF včetně realizace přínosů		U souvisejících "městských" staveb bude více různých investorů. Příprava může být zpódnána např. z důvodu rozlišování náplně. Co se týká realizace, s ohledem na očekávané velmi komplikované stavební postupy, složitou etapaciz s množstvím podmručních minků poměrně pravděpodobné		Zpoždění nebo nezahájení realizace předpokládaných částí městské infrastruktury bude mít za následek známe zmenšení veřejného prospěchu. Naplnění rizika způsobí ztrátu primárních funkcí železničního udu. Nebude možné zabránit vážným ekonomickým škodám.		Ano	VariantA A obsahuje výrazně vyšší rozsah staveb městské dopravní infrastruktury.	DIV	DIV	DIV	DIV	DII	DII	DII	DII	DII	DII	DII	DII		Zřízení Grémia pro zajištění přípravy a realizace souvisejících staveb městské infrastruktury	SMB + DPMB + RSD		CIV	CIV	CIV	CIV	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII			
5.8	Neočekávané změny stavebních postupů a etapizace	Přepavní výkony osobní dopravy	Poodecnění projektové přípravy. Změna požadavků ze strany dopravců, objednatelů dopravy, provozovatelů infrastruktury.	Prodložením doby výstavby. Delší omezení dopravního provozu během výstavby.	krátkodobé	opóbné dosažení kladného CF včetně realizace přínosů		S ohledem na komplikovanost a rozsaznost stavby a členitosť jejich stavebních postupů je poměrně pravděpodobné.		Prodložením doby výstavby ŽUB může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.		Ano	Ve variantě A je uzavřeno s výrazně vyšším omezením železniční dopravy během realizace	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII	CII		Zadání předběžných archeologických rešerší a případné průzkumy již ve studiu přípravy	SŽDC		BI	BI	BI	BI	BI	BII	BII	BII	BII	BII	BII	BII			
5.9	Neočekávaná stará ekologická zátěž	Investiční náklady a přepavní výkony osobní dopravy	Nedostatečné průzkumy. Neočekávané události.	Zdržení realizace. Navýšení investičních nákladů.	krátkodobé	Vyšší náklady v realizační fázi projektu		Systém železničních tratí na území města Brna je provozován místy již přes sto let. Lze očekávat pravděpodobné ekologické zátěže v podstři železničního spodku.		Prodložením doby výstavby ŽUB a souvisejícím zvýšením IN může dojít ke zmenšení veřejného prospěchu, bude to však mít jen minimální vliv na dlouhodobé výsledky projektu.		Ano	Realizaci varianty B bude nutné stavebně zasahovat do historických vjezdů a náspů, které mohou být kontaminovány více, než bude očekáváno.	B I	B II	B II	B II	C II	C II	C II	C II	C I	C I	C II		Zajištění kvalitního geologického průzkumu ve fázi přípravy	SŽDC			AII	AII	AII	AII	BII	BII	BII	BII	BII	BII	BII	BII			

Provozní rizika

[illegible]

Finanční rizika

[illegible]

Regulační rizika

[illegible]

Jiná rizika

[illegible]

Rizika životního prostředí a klimatických změn

[illegible]